

Evaluar. Debátir. Mejorar.

**cómo  
vamos**

NUEVO LEÓN

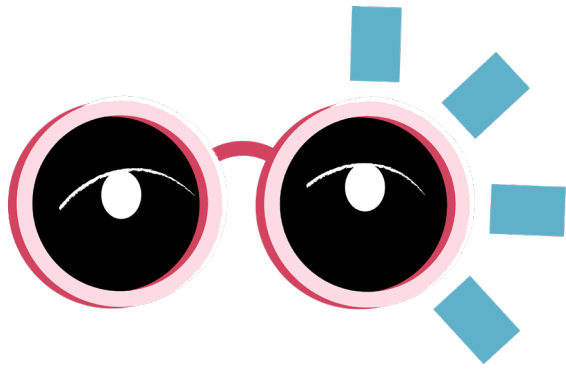


**POLÍTICA  
COLECTIVA**

# Ojos al gasto municipal

## Reporte de finanzas públicas en el Área Metropolitana de Monterrey en 2025





# OJOS AL GASTO

**Este reporte es un ejercicio de transparencia y pedagogía para conocer cómo invirtieron su presupuesto los 9 municipios que integran el Área Metropolitana de Monterrey en 2025.**

## **Coordinación**

Luis Javier Moreno y Luis Ávila

## **Investigación, redacción y revisión**

Victoria Ruiz

Ana Victoria Borja

Bárbara Martínez Cairo

Gabriela Suárez

Alexa Edelmann

Luis Javier Moreno

## **Diseño editorial y visualización de datos**

Valentina Borja

Mariana Cano

Jorge Salazar

## **Un informe de Política Colectiva y Cómo Vamos, Nuevo León**

Abril 2026, México.



El contenido de esta publicación puede compartirse bajo los términos de la licencia *Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivadas 4.0 Internacional* (CC BY-NC-ND 4.0).  
<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0>

Dicha licencia permite copiar, redistribuir y construir a partir del material siempre y cuando se dé crédito a la obra original de manera adecuada, su uso sea sin fines de lucro y cualquier derivación sea compartida bajo la misma licencia del original.

# Introducción

Este informe surge de la colaboración entre **Cómo Vamos, Nuevo León** y **Política Colectiva** para generar información completa, estandarizada y sistematizada sobre el gasto histórico y futuro de los nueve municipios del Área Metropolitana de Monterrey dentro de Ojos al Gasto, una plataforma pública que permite consultar, comparar y dar seguimiento al uso de los recursos públicos a nivel local.

A partir de esta información, este reporte presenta un análisis del gasto público de los municipios del AMM en 2025 y reúne algunos de los principales hallazgos derivados de los datos disponibles en [Ojos al Gasto](#).

Este esfuerzo parte del compromiso de fortalecer la transparencia, la rendición de cuentas y el acceso a información pública útil para la ciudadanía. Más allá de identificar cuánto gastan los gobiernos, el análisis busca abrir preguntas sobre cómo se asignan los recursos, en qué prioridades se reflejan y qué implicaciones tienen para la atención de los principales problemas públicos. Contar con información clara, accesible y comparable permite enriquecer la discusión pública y contribuir a mejores decisiones en una de las zonas metropolitanas más relevantes del país.

## ***Sobre las organizaciones***

### **Política Colectiva**

Es una organización de la sociedad civil que investiga y propone acciones a nivel estatal y municipal para incentivar la participación ciudadana y mejorar el desempeño de los gobiernos, en temas de transparencia, finanzas públicas, y combate a la corrupción.

### **Cómo Vamos, Nuevo León**

Es una iniciativa ciudadana que nace en 2012 con el objetivo de fortalecer la democracia evaluando los resultados de nuestros gobiernos, fomentando la participación ciudadana y aportando datos y espacios de rendición de cuentas para que nuestra ciudad y estado, mejoren.

# ¿De dónde obtuvimos la información?

Toda la información de este informe fue obtenida de la sistematización del gasto devengado en el **4to avance trimestral de la Cuenta Pública** de los 9 municipios del Área Metropolitana de Monterrey (AMM) en 2025.

Particularmente de tres documentos:

- Estado Analítico de Ingresos Detallados
- Clasificación por Objeto del Gasto
- Clasificación Funcional

## **Nota metodológica**

Ojos al Gasto revisa semestralmente el gasto de las 31 capitales, lo 29 municipios con más habitantes del país y 5 municipios extras del Área Metropolitana de Monterrey gracias a la alianza con Cómo Vamos Nuevo León, con esto se completa el análisis de las finanzas públicas de 65 municipios del país.

Los municipios de Colima, Ecatepec de Morelos, Mexicali, San Pedro Tlaquepaque, Tecámac, Tijuana y Zacatecas no presentaron información de avance correspondiente al cuarto trimestre de 2025. Por ello, para su inclusión en el ranking comparativo se utilizaron los datos del gasto aprobado, y no del gasto devengado.

# Hallazgos importantes del gasto público del AMM en 2025

1.



**7 municipios del AMM invirtieron más de lo aprobado y 2 ejercieron menos.**

En conjunto, 7 de los municipios del AMM invirtieron **\$5,269 millones más de lo originalmente aprobado**. Esta ampliación **equivale a la construcción de 2 hospitales infantiles como el que actualmente se proyecta para Guadalupe**.

2.

**La capacidad de recaudar dinero de los municipios tiene áreas de oportunidad.**

El municipio con mejores capacidades recaudatorias del AMM fue **San Pedro Garza García**, que obtiene de manera propia el **48.9%** de sus ingresos. Sin embargo, ninguno de los 9 municipios logró recaudar **más del 50% de sus recursos mediante ingresos propios**, todavía lejos de municipios como **Cancún y Querétaro**, que obtienen cerca del 60% de sus ingresos por esta vía.

3.

**Los municipios del AMM destinaron en conjunto el 17.9% de su presupuesto a Seguridad Pública.**

El municipio que más invirtió en "Asuntos de orden público y seguridad interior" fue **San Nicolás de los Garza**, con **23.4%** de su presupuesto, mientras que **Monterrey** fue el que menos destinó, con **15.7%**.

4.

**La zona del AMM invirtió 2% en Protección Ambiental.**

El gasto conjunto de estos municipios ascendió a **\$753 millones**, y representó un **71% más** que los **\$220 millones** invertidos por el gobierno estatal. Pero, en términos porcentuales, solo **Guadalupe** superó el promedio de los municipios analizados en Ojos al Gasto, que fue de 6.8% del presupuesto destinado a este rubro.

5.

**La inversión pública que realizaron los municipios del AMM equivale a cerca del 40% de lo invertido por el gobierno central de Nuevo León.**

Los 9 municipios del AMM destinaron **\$6,234 millones** a inversión pública, lo que representó poco más de **una tercera parte** de lo invertido por el gobierno central de Nuevo León, que destinó **\$16,334 millones** a este rubro.

6.

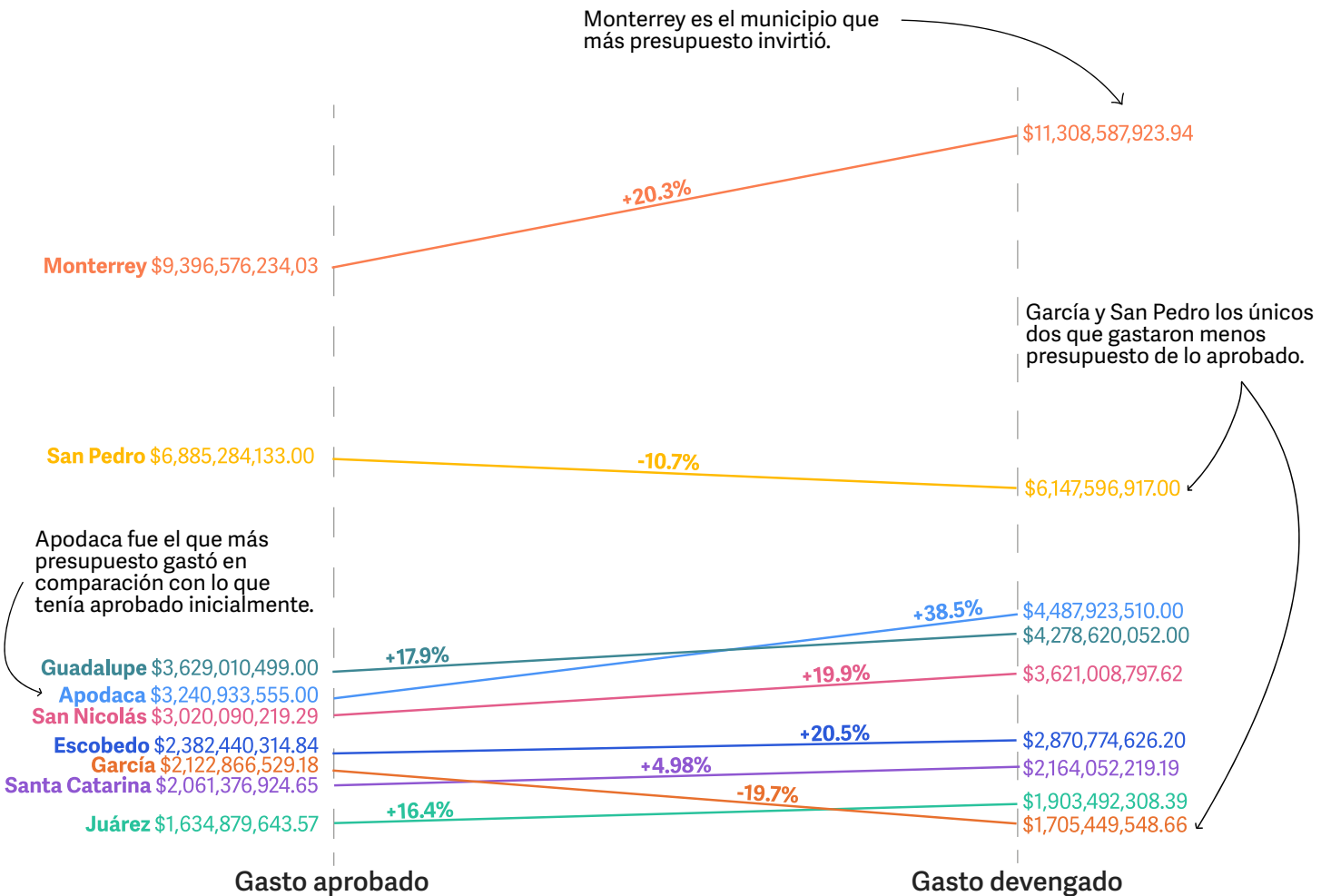
**El AMM concentró dos de los tres municipios que más invirtieron en Servicios Generales en el país.**

**General Escobedo** fue el municipio que **mayor porcentaje** de su presupuesto destinó a **este rubro, con 36.2%**, y además el segundo del país con mayor inversión porcentualmente. Por su parte, **Monterrey fue el municipio con la mayor inversión neta en servicios generales a nivel nacional, con \$4,017 millones**, y el tercero que mayor porcentaje destinó a este concepto, con 35.5%.

# 1. Gasto total de los municipios del AMM en 2025

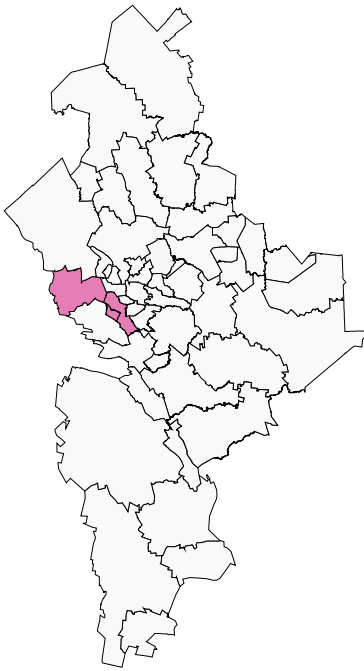
Los 9 municipios del AMM invirtieron un total de \$38.5 mil millones de pesos en 2025.

Esta cifra no es menor, es equivalente al 20% de todo el presupuesto ejercido por el Gobierno del Estado de Nuevo León.



**Gastar más presupuesto de lo aprobado es normal, pero en la medida que lo aprobado y ejercido son más parecidos, se observa un mejor proceso de planeación presupuestaria.**

## 2. Recaudación de los municipios

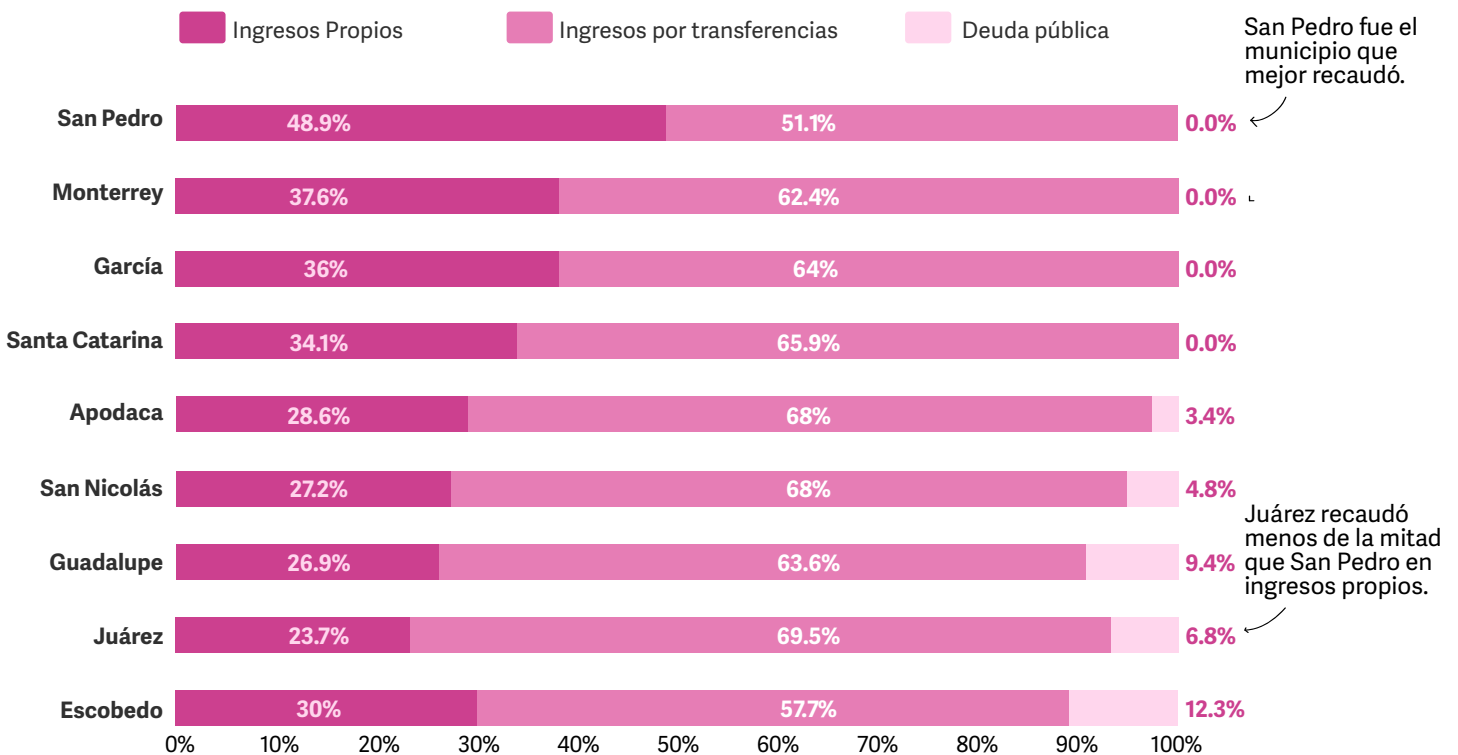


### La capacidad recaudatoria municipal tiene márgenes de oportunidad

Para invertir de manera sostenida en atender sus principales problemáticas, los municipios necesitan fortalecer sus ingresos propios y reducir su dependencia de recursos estatales y federales, que pueden fluctuar en el tiempo.

Por ello, a continuación se analiza **el desempeño recaudatorio** de los municipios del área metropolitana de Monterrey.

Destaca el caso de **San Pedro Garza García**, que obtiene de manera propia el 48.9% de sus ingresos, aunque está por debajo del desempeño de otros municipios a nivel nacional, como Cancún y Querétaro, que obtienen cerca del 60% de sus ingresos por esta vía.



**El promedio de recaudación por ingresos propios de todos los municipios del AMM fue de 32.5%.**

# 3. Gasto en Seguridad Pública en los municipios del AMM en 2025



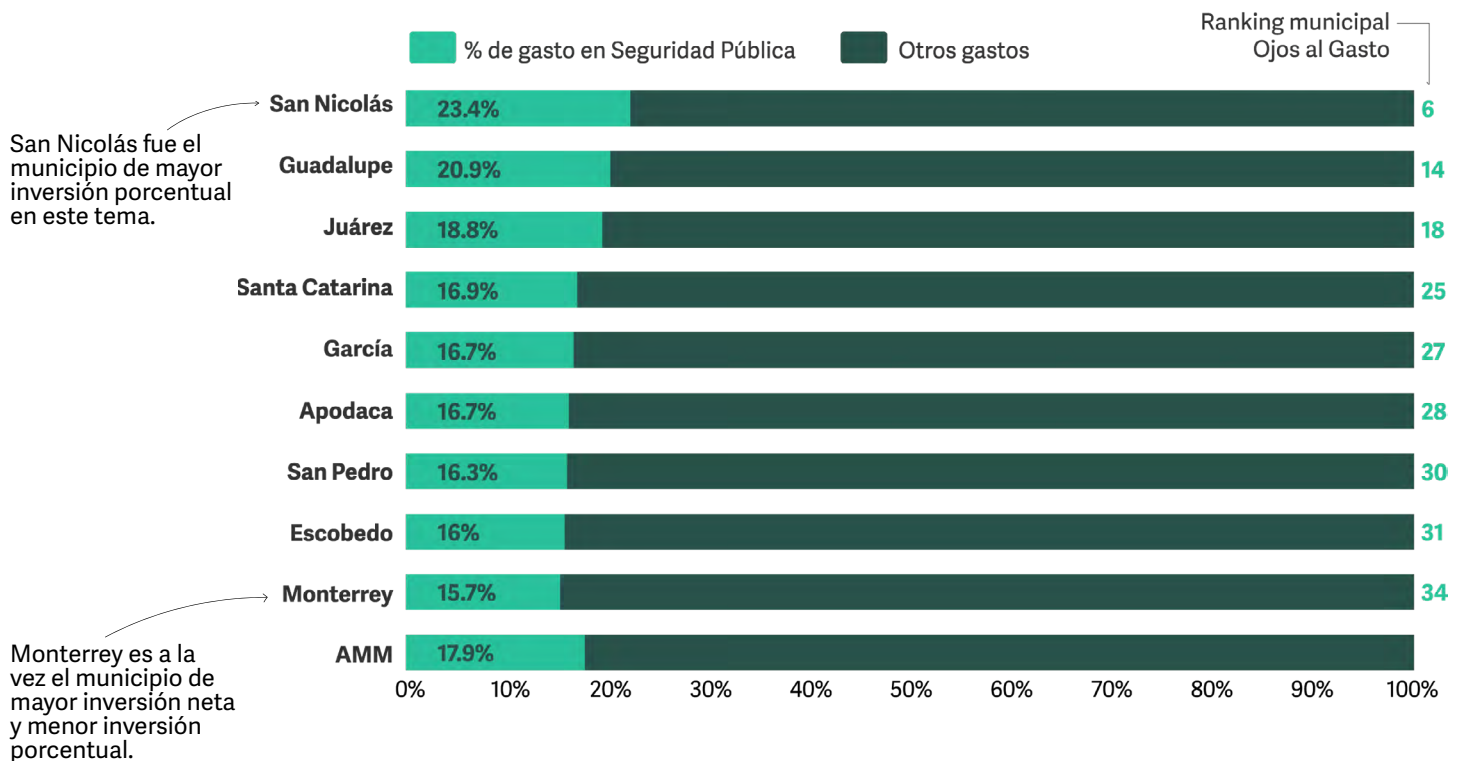
## Los municipios del AMM destinaron en conjunto el 17.9% de su presupuesto a Seguridad Pública

La inseguridad es uno de los principales problemas para las personas en Nuevo León y el más relevante para el país. Por eso, revisar cuánto invierten los municipios del AMM en seguridad pública, es clave para comparar esfuerzos entre gobiernos locales, y después evaluar si los recursos asignados sí se traducen en capacidades efectivas (policía, prevención, equipamiento, tecnología, atención

y respuesta) para proteger a la población.

La inversión conjunta de los 9 municipios del AMM en seguridad pública superó los \$6,730 millones, esto fue el equivalente al 63% de lo invertido por el gobierno central de Nuevo León con \$10,681 millones.

En los 65 municipios revisados en Ojos al Gasto —capitales y municipios más poblados del país—, el promedio nacional de inversión en seguridad fue de 14.2% del presupuesto, **por debajo de lo que destinaron todos los municipios del AMM.**



**En promedio los municipios invirtieron el 17.9% de su presupuesto en este tema.**

# 4. Gasto en Protección Ambiental en los municipios del AMM

La contaminación del aire se posiciona como el principal problema ambiental en Nuevo León. Más de la mitad de la población (59%) considera que el gobierno no ha implementado acciones suficientes para combatirla<sup>1</sup>. A este reto se suman otras problemáticas relevantes, como el manejo inadecuado de la basura, la falta de áreas verdes y la contaminación de ríos y arroyos.

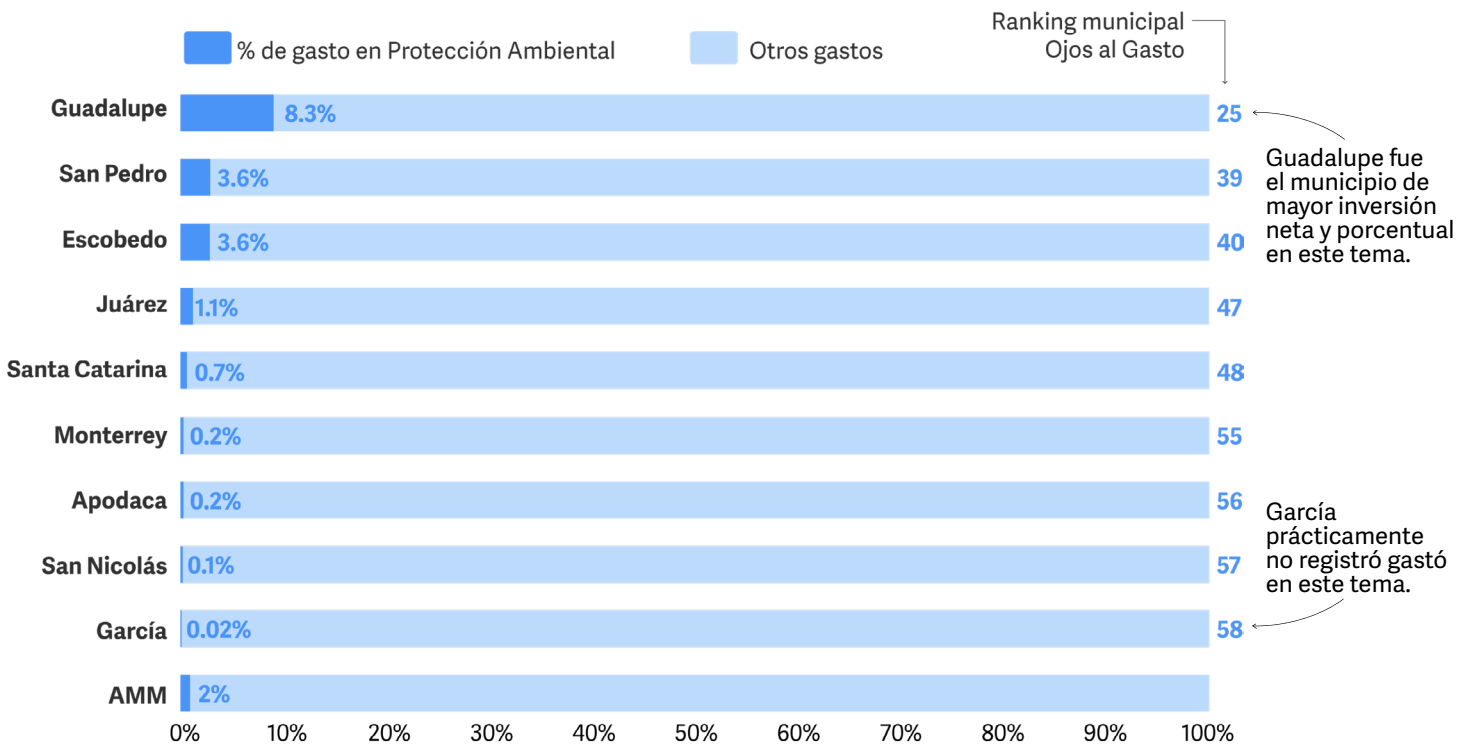
En este contexto, resulta fundamental analizar si el nivel de gasto en protección ambiental es acorde con la magnitud de estos desafíos, ya que la percepción ciudadana sugiere una posible brecha entre las necesidades ambientales y los recursos destinados para atenderlas.

**El gasto de los 9 municipios del AMM en materia de protección ambiental fue de \$753 millones, un 71% más que lo invertido por el estado de Nuevo León con \$220 millones.**

Mientras que el promedio de los municipios revisados en Ojos al Gasto fue de 6.8%, superior a todos los municipios del AMM, con la excepción de Guadalupe.

Algunas cosas que engloba el gasto en Protección Ambiental son:

- Ordenación de Desechos
- Administración del Agua
- Ordenación de Aguas Residuales, Drenaje y Alcantarillado
- Reducción de la Contaminación
- Protección de la Diversidad Biológica y del Paisaje



**En promedio los municipios invirtieron el 2% de su presupuesto en este rubro**

<sup>1</sup> Encuesta Así Vamos 2025 de CVNL

# 5. Gasto en Obra Pública en los municipios del AMM



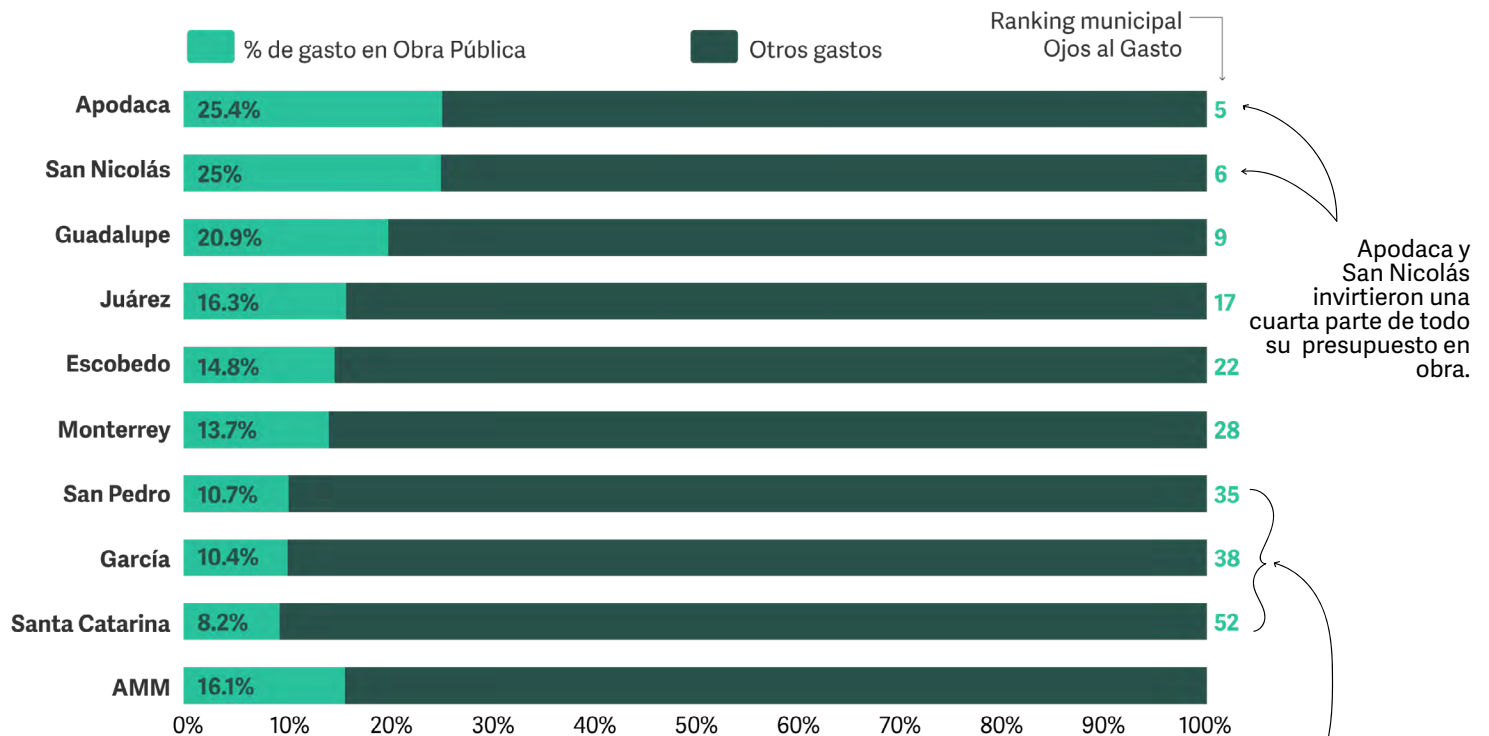
## La inversión pública del AMM superó a la del gobierno central de Nuevo León.

Los 9 municipios del AMM ejercieron \$6,234 millones en inversión pública, lo que representó 16.8% más que lo invertido por el gobierno central de Nuevo León, que destinó \$5,338 millones a este rubro.

Uno de los rubros más relevantes del gasto municipal es la inversión pública, es decir, el gasto en obra pública. Acá mostramos cuánto del presupuesto de cada municipio fue invertido en este concepto.

El promedio de gasto de los 65 municipios que revisamos en Ojos al Gasto en este rubro es del 12.9% de su presupuesto, esto es superior a lo invertido por tres municipios del AMM: San Pedro Garza García, García y Santa Catarina.

Por su parte destacan **Apodaca, San Nicolás de los Garza y Guadalupe** estando dentro del top 10 de municipios con mayor inversión de acuerdo a las ciudades que se revisan en Ojos al Gasto.



Apodaca y San Nicolás invirtieron una cuarta parte de todo su presupuesto en obra.

San Pedro, García y Santa Catarina fueron los tres municipios que menos invirtieron; los dos primeros con poco más del 10%, mientras que Santa Catarina registró 8.2%

El promedio de inversión en este tema en los 9 municipios del AMM fue del 16.1%

## 6. ¿Gasto en nómina o en contratación de servicios en el AMM?

Una comparación sencilla y llamativa en los municipios es ver cuánto se invierte en **servicios personales** (nómina) y cuánto se invierte en **servicios generales** (contrataciones de terceros).

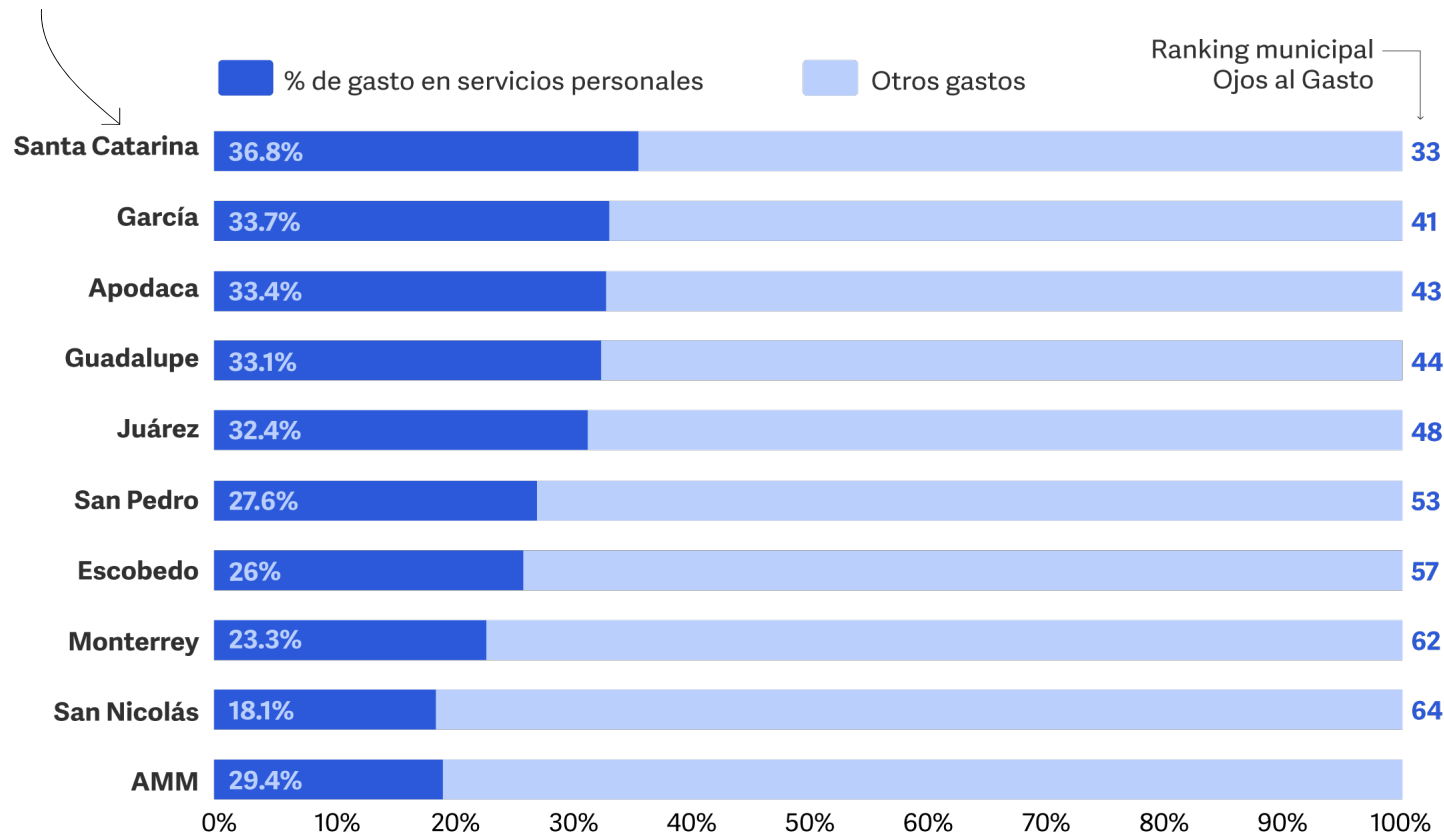
Ambos rubros son muy importantes pues a partir de ellos es que los gobiernos municipales generan capacidades propias o contratan externas para cumplir con sus responsabilidades y atender los problemas más importantes.

Una reflexión pertinente a partir de esta comparación es que, cuando los municipios delegan responsabilidades o atienden necesidades públicas mediante contrataciones externas, deben asegurarse de que exista suficiente competencia en el mercado. Esto ayuda a evitar la dependencia de un solo proveedor y favorece mejores condiciones de costo, calidad y competitividad.

**Esta comparación muestra que los municipios del AMM se ubican, dentro del ranking nacional de Ojos al Gasto, entre la mitad que más porcentaje de su presupuesto destina a servicios generales.** Destacan General Escobedo, Monterrey, Santa Catarina, Juárez y García en el top 10 nacional. En contraste, todos los municipios del AMM están en la mitad del ranking que menor porcentaje destina a servicios personales o nómina.

A continuación mostramos cuánto invirtieron los municipios del AMM en 2025 en ambos capítulos.

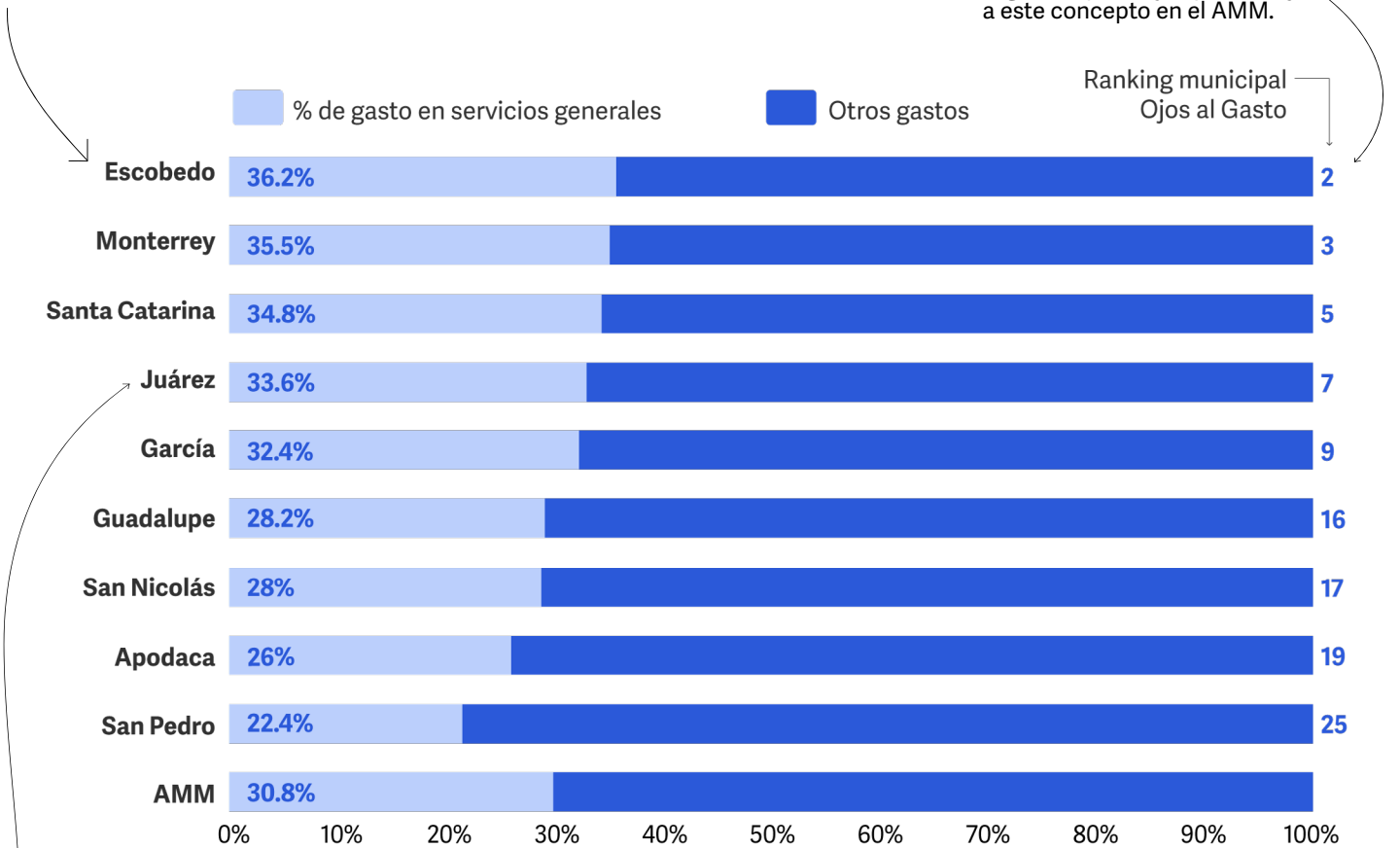
Santa Catarina fue el municipio que más porcentaje de su presupuesto destinó a Servicios Personales.



## El promedio de gasto en servicios personales de los municipios que revisa Ojos al Gasto fue de 38.7%. Todos los municipios del AMM gastaron menos de este porcentaje en este capítulo.

General Escobedo fue el municipio que mayor porcentaje de su presupuesto destinó a Servicios Generales.

Monterrey fue el municipio con la mayor inversión neta en servicios generales a nivel nacional, con \$4,017 millones, y el segundo que mayor porcentaje destinó a este concepto en el AMM.



Juárez fue el único municipio del AMM que invirtió más en Servicios Generales que en Servicios Personales

El promedio de gasto en servicios generales de los municipios que revisa Ojos al Gasto fue de 21.7%. **Todos los municipios del AMM gastaron más de este porcentaje en este rubro.**



La información que sustenta este informe puede consultarse en la plataforma Ojos al Gasto, donde los datos se encuentran organizados para su revisión pública y acompañados de una interfaz gráfica pensada para facilitar su exploración.

La plataforma permite comparar información de los 32 estados y 65 municipios, elegir distintas clasificaciones presupuestarias, revisar varios ejercicios fiscales, seleccionar conceptos y subconceptos específicos, y visualizar los datos mediante gráficas dinámicas, comparadores y vistas de totales, porcentajes y diferencias. También incluye herramientas de descarga de datos tabulares y acceso directo al repositorio completo, lo que facilita tanto una lectura general como análisis más detallados.

[www.politicacolectiva.com/ojos-al-gasto](http://www.politicacolectiva.com/ojos-al-gasto)

### **Nuestros datos abiertos**

Revisa [aquí](#) el formato de datos abiertos específico de este informe. Esta base fue diseñada para facilitar la revisión comparada de los principales temas que analizamos sobre el gasto de los municipios del AMM en 2025 y para que cualquier persona pueda profundizar en los datos de manera sencilla.